TERMOS DE REFERÊNCIA (TdR) PARA CONTRATAÇÃO DE UM ESPECIALISTA PARA ELABORAÇÃO DE UM PLANO DE NEGÓCIOS DA CÂMARA DE MINAS DE MOÇAMBIQUE

1. Definição

A Câmara de Minas de Moçambique (CMM) é uma associação de entidades detentoras de licenças mineiras, constituída em uma pessoa colectiva de direito privado, de âmbito nacional, sem fins lucrativos, dotada de personalidade jurídica e com autonomia administrativa, financeira e patrimonial.

2. Objectivos da CMM

- ✓ Os objectivos da CMM são, entre outros, os seguintes:
- ✓ Promover a defesa dos interesses dos seus membros no prosseguimento das actividades mineiras;
- ✓ Pronunciar-se sobre qualquer proposta de legislação referente à actividade mineira ou que possa afectar a mesma ou que seja de qualquer modo relevante para os membros;
- ✓ Representar os interesses dos seus membros nas negociações relativas a matérias laborais com as organizações sindicais e/ou com o governo e participar no desenvolvimento de planos de pensões, previdência social e fundos de assistência médica em benefício dos trabalhadores dos membros;
- ✓ Participar em projectos de desenvolvimento destinados à promoção e desenvolvimento de infraestruturas e serviços logísticos necessários à prossecução das actividades mineiras.
- ✓ Incentivar e promover, entre os membros, as boas práticas na execução das actividades mineiras.

3. Objecto do Concurso

O concurso tem como objecto a contratação de um especialista/consultor para a elaboração de um Plano de Negócios para a sustentabilidade financeira da CMM, tendo em atenção que actualmente as receitas da Câmara provém das seguintes fontes:

Av Kim II Sung 1156, 2° Andar
Tel: (+258) 84 531 7144 / 868543210
Bairro da Sommershield, Cidade de Maputo
E-mail: concurso@cmm.org.mz
Web: www.cmm.org.mz

- ✓ Joias de Admissão;
- ✓ Quotas e outras contribuições dos membros;
- ✓ Quaisquer outros rendimentos eventuais e regulares (receitas provenientes de serviços que a CMM poderá cobrar na prestação de serviços (treinamento, workshops, consultorias, publicidade, etc.)Receitas provenientes de outras actividades salvaguardadas pelos Estatutos da CMM

4. Descrição do projeto

Em Outubro de 2023, a CMM recebeu financiamento do Ministério Federal da Cooperação e Desenvolvimento Económico que é então confiado à IHK – Chemnitz, que supervisiona os fundos. Os fundos servirão para fortalecer as estruturas do CMM, com o resultado final a ajudar a tornar o CMM autossuficiente até ao final de 2026.

5. Fundamentos

A CMM procura os serviços de um consultor com profundo conhecimento e experiência empresarial e experiência comprovada em estratégia e planeamento empresarial, estratégia corporativa ou estratégia de desenvolvimento de produtos, sendo a experiência em finanças considerada um bónus adicional. O consultor irá desenvolver um plano de negócios para a Câmara de Minas de Moçambique que funcionará como base para uma associação sustentável.

6. Resultados

O objetivo do trabalho é que o consultor desenvolva um plano de negócios e um portfólio de serviços/produtos para o CMM. O consultor implementará ferramentas que analisarão os custos e receitas projetadas para os serviços e produtos propostos. Além disso, o consultor irá instruir e orientar o conselho de administracao e a equipa executiva sobre como implementar o plano proposto.

7. Objetivos Específicos

- Realizar uma análise SWOT
- Realizar uma análise do mix de produtos
- Realizar uma análise do mix de serviços
- Realizar análises de mercado
- Plano financeiro

Av Kim II Sung 1156, 2° Andar
Tel: (+258) 84 531 7144 / 868543210
Bairro da Sommershield, Cidade de Maputo
E-mail: concurso@cmm.org.mz
Web: www.cmm.org.mz

• Realizar uma análise de receitaDesenvolver um plano de negócios sustentável

8. Atividades

A) Organizar uma (ou várias) reuniões com a equipa executiva para ouvir as suas necessidades e expectativas.
B) Agendar visitas ou interagir com os membros do CMM para saber quais as suas necessidades.
C) Reportar os resultados dos estudos
D) Agendar reuniões com a equipa executiva para discutir o projeto do plano de negócios antes da sua finalização.
E) Elaborar o plano de negócios mais adequado para a CMM
F) Instruir e formar a equipa executiva sobre as ferramentas, produtos e serviços que foram desenvolvidos para o plano de negócios.

9. Resultado Final

A) Proposta técnica e financeira
B) Relatório detalhando as etapas de implementação propostas
C) Relatório detalhando orçamento para implementação do plano de negócios

D) Relatório detalhando a visita aos associadosE) Rascunho do plano de negócios que inclui SWOT, mix de produtos, mix de serviços, plano financeiro, análise de receitas, plano de operações, estratégia de desenvolvimento de negócioF) Conduzir a reunião final com o executivo antes de enviar o plano de negócios final aprovado.

10. Metodologia do trabalho

Para realização plena do trabalho o Consultor terá acesso aos seguintes documentos da CMM:

1) Estatutos
2) Plano Estratégico
3) Relatório das actividades realizadas nos últimos dois (2) anos;
4) Outras informações que se mostrarem relevantes.

De igual forma o Consultor terá a sua disposição para entrevista os seguintes dignatários:

Av Kim II Sung 1156, 2° Andar
Tel: (+258) 84 531 7144 / 868543210
Bairro da Sommershield, Cidade de Maputo
E-mail: concurso@cmm.org.mz
Web: www.cmm.org.mz

1) Membros da Assembleia Geral;
2) Membros do Conselho de Administração;
3) Membros do Executivo.

11. Requisitos de Qualificação

- ✓ Formação especializada a nível académico superior em administração de empresas, economia e finanças,contabilidade, ou outras área relevantes;
- ✓ Experiencia profissional de 5 anos nas áreas de especialidade ou afins;
- ✓ Experiencia especifica na elaboração de planos de negócios ou afins;
- ✓ Capacidade de comunicação nas línguas portuguesa e Inglesa.

12. Duração da Consultoria e apresentação do relatório

A consultoria terá a duração de 15 dias
após a assinatura do contrato e o produto final deverá estar concluído no prazo de 30 dias..
O Consultor apresentará, pelo menos, dois (2) relatórios de progresso e um relatório final preliminar que servirá de base para a apresentação do Relatório Final.

13. Renumeração

A remuneração será de Euro 5000 ou o seu equivalente em meticais (MZN)

14. Formas de pagamento

100 % Pagamento na submissão do trabalho final

15. Submissão da proposta

A proposta deverá ser estruturada em duas partes, sendo uma a financeira e outra a técnica e devera ser apresentada em três (3) exemplares até o dia … de 22 de Outubro de 2025 no seguinte endereço:
Avenida Kim Il Sung, nº. 1156, Bairro do Sommershield, Maputo.

Maputo 8 de Outubro de 2025

Av Kim Il Sung 1156, 2° Andar
Tel: (+258) 84 531 7144 / 868543210
Bairro da Sommershield, Cidade de Maputo
E-mail: concurso@cmm.org.mz
Web: www.cmm.org.mz